



一橋大学  
イノベーション研究センター

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research



# ANNUAL REPORT 2019年度

IIR

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

IIR



# ANNUAL REPORT

## 2019年度

## ANNUAL REPORT 2019年度

### INDEX

#### 目次

|                          |    |
|--------------------------|----|
| はじめに                     |    |
| 一橋大学イノベーション研究センターについて    | i  |
| I. 研究活動                  | 01 |
| 1) イノベーション研究フォーラム        | 02 |
| 2) ブラウンバッグランチセミナー        | 04 |
| 3) 国際シンポジウム等             | 06 |
| II. 研究員                  | 09 |
| 1) 専任研究員                 | 10 |
| 2) 兼任研究員                 | 24 |
| 3) 外国人研究員（客員）            | 24 |
| III. 教育活動                | 25 |
| 1) 講義                    | 26 |
| 2) イノベーションマネジメント・政策プログラム | 31 |
| IV. 研究成果および刊行物           | 33 |
| 1) 一橋ビジネスレビュー            | 34 |
| 2) ワーキングペーパー             | 39 |
| 3) ケーススタディー              | 41 |

## 一橋大学イノベーション研究センターについて

一橋大学イノベーション研究センター（IIR）は、以下3つのミッションを達成するために1997年4月に発足しました。

- － イノベーションの実証かつ理論的研究の実施
- － イノベーションに関する理論と実践の架け橋になること
- － 世界に開かれた研究拠点・知識融合の場となること

このようにIIRは、イノベーションに関する学術研究にとどまらず、広く実業界とも連携した世界的研究拠点を目指しています。

技術革新から組織革新に至るイノベーションが、社会発展に大きく貢献してきたことは歴史を垣間見れば容易に理解されます。日本のような天然資源に乏しく多くの人口を抱える国が発展を続けるためには、自ら「イノベーション」を生み出すことが必須です。特に欧米諸国にキャッチアップするかたちでの成長が望めなくなった1990年代以降、イノベーションの重要性は大きく高まりました。しかしながら、発明が生まれ、それが産業発展へと実を結ぶまでの長いイノベーションの生成プロセスに対する私たちの理解はいまだ不十分な状況にあります。

イノベーションはすぐれて社会的な営みです。それは経済、政治、組織、歴史、法制度などが相互に関連した複雑な社会現象であり、このプロセスを解明するには、社会科学の様々な専門領域が結集すると同時に、自然科学の知見も取り込みながら、学際的かつ体系的に研究を行う「場」が必要となります。IIRが、日本における産業経営研究の中核組織であった一橋大学商学部附属産業経営研究施設（＝産業経営研究所）を発展改組するかたちで設立された背景には、こうした時代の要請がありました。

IIRの研究領域には、技術、組織、経営手法などのイノベーションを促進する要因を解明する「技術革新研究」・「経営革新研究」、イノベーションの主体である革新者個人の特徴を解明する「革新者研究」、企業、大学、個人などの主体間のつながり方がイノベーションに与える影響を解明する「ネットワーク研究」、イノベーションの背後にある歴史的コンテキストを理解し、その発展プロセスを経時的に追求する「経営史研究」・「技術史研究」、知的財産権などの法制度や会計制度などがイノベーションに与える影響を明らかにする「イノベーション制度研究」、実証研究を大きな理論的な視座から統一的に理解しようと試みる「知識経営研究」、そして、国際的な比較実証分析を行う領域として「国際比較研究」があります。

IIRでの研究が、日本の企業組織や市場、さらに政治や経済の大きな枠組みを創造的に破壊して新しい発展段階へと導く上での重要な契機となるものとわたしたちは信じています。イノベーションの社会的プロセスの研究拠点になる一日本社会が、そして国際社会がイノベーションを進める上で必要とされる能力の、その強化と向上に貢献することを社会的使命として、国の内外を問わず、大学、企業、官界から広く人々が集まって共同で研究することができるような拠点づくりを目指していきます。

## 沿革

|       |      |                                              |
|-------|------|----------------------------------------------|
| 1944年 | 11 月 | 産業経営の理論的・実証的研究を行う学内の機関として<br>発足した            |
| 1945年 | 5 月  | 名称を東京商科大学産業能率研究所とした                          |
| 1949年 | 5 月  | 一橋大学産業経営研究所に改称した                             |
| 1953年 | 6 月  | 機関誌『ビジネス レビュー』発刊                             |
| 1957年 | 4 月  | 一橋大学商学部附属産業経営研究施設として官制化された                   |
| 1997年 | 4 月  | 一橋大学イノベーション研究センターとして学内共同教育<br>研究施設に改組されて発足した |
| 2000年 | 9 月  | 機関誌『一橋ビジネスレビュー』新創刊                           |
| 2012年 | 4 月  | 商学研究科の附属研究施設となった                             |

# I. 研究活動

R

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

I

## 1. イノベーション研究フォーラム——2019年度

イノベーション研究センターでは、イノベーション研究に関する研究会を、他大学の研究者、企業人、官界人らを交えて、月1回程度のペースで行っている。

<https://www.iir.hit-u.ac.jp/blog/category/forum-list/>

国内の研究者にとどまらず、海外の研究者の研究発表を積極的に主催することにより、国際的な研究交流を活発に行い、研究水準のさらなる向上に努めている。

- |       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4月16日 | Christopher L. Tucci<br>“Putting “Dumb Money” to Good Use? Corporate Venture Capital as a Complement to Internal R&D (With Henry Chesbrough and Vareska van de Vrande)”<br>(Professor of Management of Technology, the Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)) |
| 5月30日 | Evan Starr<br>“The Accuracy and Effects of Beliefs about Noncompete Enforceability: Evidence from an Information Experiment”<br>(Assistant Professor, University of Maryland, Robert H. Smith School of Business)                                                       |
| 6月4日  | Liana V. Razmerita<br>“Navigating Digitalization with the Social Media Business Value Compass”<br>(Associate Professor, Copenhagen Business School, Department of Management, Society and Communication)                                                                |
| 6月12日 | 橘幸彦<br>「NVIDIA の GPU コンピューティングの変遷と最新のディープラーニング技術動向」<br>(Technical Marketing Manager, NVIDIA)                                                                                                                                                                            |
| 7月3日  | Ran Li<br>“Time to See the Big Picture: CEO Strategic Attention and Firm Performance”<br>(Assistant Professor, School of Business Administration, Hitotsubashi University)                                                                                              |
| 7月4日  | Ishtiaq Pasha Mahmood<br>“Corruption, Local Knowledge, and Firm Productivity: Evidence from an Emerging Economy”<br>(Professor, National University of Singapore)                                                                                                       |
| 7月24日 | ElSabry, ElHassan<br>“The Landscape of Science Philanthropy in Japan: Motivations & Characteristics of Funding”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 特任講師)                                                                                                                             |
| 7月24日 | 岡田吉美<br>「国際調査報告書の品質と篩い効果：審査方針の転換に基づく検証」<br>(一橋大学イノベーション研究センター 特任講師)                                                                                                                                                                                                     |



|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9月9日   | Youngjin YOO<br>“Digital First: The Ontological Reversal and New Challenges for IS Research”<br>(Professor, Weatherhead School of Management, Case Western Reserve University)                                                                                                                                                                                                       |
| 9月17日  | Alexandru Preda<br>“Doing Financial Facework. Professional Hybridization and the Competition for Capital Flows in Financial Markets”<br>(Professor, King’s Business School, King’s College London)                                                                                                                                                                                   |
| 10月11日 | Commentators:<br>Prof. Richard Delbridge<br>(University Dean of Research, Innovation and Enterprise, Professor of Organizational Analysis, Cardiff Business School, Cardiff University)<br>Prof. Markus Helfen<br>(Professor of Human Resource Management & Employment Relations, University of Innsbruck School of Management)<br>“Workshop for Ph.D. and Early-career Researchers” |
| 11月11日 | 人羅俊実<br>「株式会社 FLOSFIA の事業と成長戦略」<br>(株式会社 FLOSFIA 代表取締役社長)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11月13日 | Wong Chan Yuan<br>“Regional Innovation in Marshallian Perspective: Dynamics Commonalities in Inventive Growth”<br>(Assistant Professor, Institute of Technology Management, National Tsing Hua University)                                                                                                                                                                           |
| 11月18日 | Mariko Sakakibara<br>“Do Pre-Announcement Face-to-Face Interactions Increase the Returns to Acquisitions? Evidence from Smartphone Geolocational Data”<br>(Professor, UCLA, Anderson School of Management)                                                                                                                                                                           |
| 12月4日  | Michael Cusumano<br>“The Business of Platforms: Strategy in the Age of Digital Competition, Innovation, and Power”<br>(Visiting Professor, IIR, Hitotsubashi University / Professor, MIT Sloan School of Management)                                                                                                                                                                 |
| 12月16日 | Roy Suddaby<br>“Temporal Emotions and Stakeholder Enrollment: How Rhetorical History Enables Resource Acquisition”<br>(Professor, Gustavson School of Business, University of Victoria, Canada)                                                                                                                                                                                      |

## 2. ブラウンバッグランチセミナー——2019年度

イノベーション研究センターでは、イノベーション研究フォーラムに加え、ブラウンバッグランチセミナーを不定期に開催している。

<https://www.iir.hit-u.ac.jp/blog/category/forum-list/>

発表者については学内、学外、院生、教員を問わず、テーマはイノベーションに限定せずに、比較的アールリーステージの研究の発表の場を提供し、活発な交流を行っている。

|       |                                                                                                                                                             |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4月17日 | Lee Jungwoo<br>“Changing Nature of Work with ICT”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 客員教授 / 延世大学校教授)                                                                     |
| 4月24日 | 遠藤貴宏<br>“Organization and Institution”<br>(一橋大学大学院 経営管理研究科経営管理専攻 准教授)                                                                                       |
| 5月8日  | カン ビョンウ<br>“Funding Sources and the Academic Technology Development”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 准教授)                                                             |
| 5月22日 | Joey Soehardjojo<br>“Tracing Power and Influence in Institutional Diversity: Competing HR Models in Japanese and Indonesian Joint Venture”<br>(JSPS Fellow) |
| 5月29日 | 青島矢一<br>“Expanding the Limits of Problem-solving: How Has the life of Optical Lithography Technology Been Repeatedly Extended?”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 教授)   |
| 6月5日  | 酒井健<br>“Confluence of Histories in Institutional Change: A Case Study on the Management of Surgical Needles in Japanese Hospitals”<br>(創価大学 経営学部経営学科 准教授)   |
| 6月19日 | 大沼雅也<br>「専門家集団による制度の変革：日本航空による AED の導入と活用」<br>(横浜国立大学大学院 国際社会科学研究院 国際社会科学部門 准教授)                                                                            |
| 6月24日 | 妹尾大<br>“Rethinking the Concept of Work: Definition and Classification”<br>(東京工業大学 工学院 教授)                                                                   |

|        |                                                                                                                                                                                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7月1日   | Yongrae Cho<br>“How Can New Bibliographic Methodology with Standard and Patent Contribute to Detect Industrial Changes?”<br>(Research Fellow, Science and Technology Policy Institute)         |
| 7月3日   | 吉岡（小林）徹<br>“Academic Defragmentation by Patent Licensing: Insights from Academic Inventor Network Analysis”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 専任講師)                                                        |
| 7月17日  | 工藤（原）由佳<br>「フランスの食産業におけるイノベーションとエコシステムの形成」<br>(独立研究者)                                                                                                                                          |
| 7月24日  | 山下裕子<br>“Investing in the Quality of the Future: Mikimoto’s Ainoshiba Pure Breed Pearl Venture Following the 1999 Japanese Akoya Pearl Oyster Extinction Crisis”<br>(一橋大学大学院 経営管理研究科経営管理専攻 教授) |
| 10月16日 | James Routledge<br>“Investor Stewardship Code Compliance and Investee Earnings Quality: Evidence from Japan”<br>(一橋大学大学院 経営管理研究科経営管理専攻 教授)                                                     |
| 11月20日 | 鈴木智子<br>“Liabilities of Authenticity”<br>(一橋大学大学院 経営管理研究科国際企業戦略専攻 准教授)                                                                                                                         |
| 2月19日  | 青島矢一／山口晃<br>“Influences of Adopting IFRS on the R&D Investment: Evidence from Japanese Listed Companies”<br>(一橋大学イノベーション研究センター 教授／<br>一橋大学大学院 経済学研究科 博士後期課程)                                   |

### 3. 国際シンポジウム等

■ 「SSE and Hitotsubashi Joint Symposium on Innovation Ecosystem  
-A Key to Successful Innovation: Lessons from Swedish and Japanese Start-up  
Practices-」

Venue: National Center of Science Building (Gakujutsu Sogo Center), 2nd floor

Date: May 16, 2019

Organized by: IIR, Hitotsubashi University

The House of Innovation (HOI) and the European Institute of Japanese Studies,  
Stockholm School of Economics

In Collaboration with: Toyokeizai, HUB FinTech Forum, Business Forum and IMPP

Program:

13:00 Opening Remark

Yaichi Aoshima (Director, IIR, Hitotsubashi University)

Session One: Emerging Fintech

13:10-13:40: Presentation 1 / The Development of the Swedish Fintech Ecosystem

Michal Gromek (Head of Operations and Compliance, Safello AB)

13:40-14:10: Presentation 2 / Trends in Japanese FinTech and freee's Innovation

Daisuke Sasaki (CEO, freee K.K.)

14:10-14:40: Panel Discussion

Moderator: Seiichiro Yonekura (Emeritus Professor, Institute of Innovation Research,  
Hitotsubashi University / Professor, Hosei University)

Panelists: Mikiharu Noma (Professor, Hitotsubashi University Business School) /  
Daisuke Sasaki / Michal Gromek

Session Two: Systems and Management of Innovation

14:50-15:20: Presentation 3 / Creating Innovation Ecosystem in Japan

Yoshiaki Ishii (Director, Science, Technology and Innovation, Cabinet Office)

15:20-15:50: Presentation 4 / Customer-centric Innovation, the Swedish Way

Zelia Sakhi (Chief Experience Officer of Virtusize Japan)

15:50-16:20: Panel Discussion

Moderator: Mattia Bianchi (Professor, HOI, Stockholm School of Economics)

Panelists: Mark A. Conley (Assistant Professor, Stockholm School of Economics) /  
Yoshiaki Ishii / Zelia Sakhi

16:20 Concluding Remark

Martin Koos (General Manager of the Swedish Chamber of Commerce and  
Industry in Japan (SCCJ) )

## ■「IIR Summer School 2019」

Venue: Sano-shoin Hall of Hitotsubashi University

Date: August 22, 2019

Organized by: IIR, Hitotsubashi University

Opening:

9:30-9:45: Yaichi AOSHIMA

Session1: (Chair: Tohru KOBAYASHI-YOSHIOKA)

9:45-10:25: 平坂 透

「活用と探索の組織学習マネジメントに CEO が果たす役割の考察  
～イノベーションを生み続ける米国 IT 企業の事例から～」

10:25-11:05: 竹田 太樹

「破壊的イノベーションに際しての既存技術開発の動機について」

Session 2: (Chair: Byeongwoo KANG)

11:20-12:00: Nana WENG

“Hybridization of Subsidiary-HRM at Function Level: Recruitment and  
Selection Practices from 8 Japanese Subsidiaries in Vietnam”

12:00-12:40: Suhyeong KIM & Hwajoon CHOI

“Non-Verbal Communication on the Web: Digital Gesture”

Session 3: (Chair: Kentaro NAKAJIMA)

13:30-14:10: Haruki SAWAMURA

“How is the Vision of a Start-up Company Formulated Envisaging Business  
Model Innovation? Case of an Electric-vehicle-based Mobility Service  
Provider in Bangalore”

14:10-14:50: Seokbeom KWON

“How Does Antitrust Regulation of Patents Consolidation Affect Follow-on  
Innovation?”

Session 4: (Chair: Atsushi OHYAMA)

15:00-15:40: ElHassan ELSABRY

“The Landscape of Science Philanthropy in Japan: Motivations &  
Characteristics of Funding”

15:40-16:20: Atsushi TSUMITA

“Are Serendipities Important for Innovation? An Exploratory Analysis of  
the Successful R&D Projects from the Research Project on Okochi Memorial  
Prize Winners”

Session 5: (Chair: Masaru KARUBE)

16:30-17:10: Yuki HIGUCHI

“Management and Innovation: Evidence from Randomized Experiments and  
Repeated Surveys in Vietnam”

17:10-17:50: Chirantan CHATTERJEE

“Intellectual Property Regimes and Wage Inequality”

Closing:

17:50- 18:00: Yaichi AOSHIMA



## II. 研究員

R

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

I

## 1. 専任研究員——2019年度



青島 矢一

### ■ 履歴

- 1987年 一橋大学商学部卒業
- 1989年 一橋大学大学院商学研究科修士課程修了
- 1989年 一橋大学大学院商学研究科博士課程入学
- 1991年 マサチューセッツ工科大学スローン経営大学院博士課程入学
- 1996年 Ph.D.（経営学）マサチューセッツ工科大学スローン経営大学院
- 1996年 一橋大学産業経営研究所専任講師
- 1997年 一橋大学イノベーション研究センター専任講師
- 1999年 一橋大学イノベーション研究センター助教授
- 2007年 一橋大学イノベーション研究センター准教授
- 2012年～ 一橋大学イノベーション研究センター教授
- 2018年～ 一橋大学イノベーション研究センター長

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 著書

藤原雅俊・青島矢一『イノベーションの長期メカニズム：逆浸透膜の技術開発史』東洋経済新報社，2019年8月，456頁

##### 1.2. 論文，本の1章

Min, Yong-Ki, Sang-Gun Lee and Yaichi Aoshima, “A Comparative Study on Industrial Spillover Effects among Korea, China, the USA, Germany and Japan,” *Industrial Management & Data Systems*, Vol. 119, Issue 3, April 2019, pp. 454 - 472, refereed  
<https://www.emeraldinsight.com/doi/abs/10.1108/IMDS-05-2018-0215>

武石彰・青島矢一「ビジネスケース：シマノ 自転車部品トップ企業の弛まぬ挑戦」『一橋ビジネスレビュー』67巻1号，2019年6月，114-140頁

松嶋一成・青島矢一・高田直樹「公的支援プロジェクトにおける企業と研究支援機関の関与の影響」『研究 技術 計画』34巻4号，2019年12月，423-439頁，査読有

Yun, Bo-Seong, Sang-Gun Lee and Yaichi Aoshima, “An Analysis of the Trilemma Phenomenon for Apple iPhone and Samsung Galaxy,” *Service Business*, Vol. 13, No. 4, December 2019, pp. 779-814, refereed

青島矢一・一ノ瀬裕城・田浦英明「既存企業からの資源循環による新事業創出」『一橋ビジネスレビュー』68巻1号，2020年6月，14-31頁

青島矢一・村上隆介「旭化成のコーポレート・ベンチャーキャピタル：ベンチャー投資による新規事業の創出」『一橋ビジネスレビュー』68巻1号，2020年6月，64-80頁



### 1.3. その他

青島矢一「イノベーションと日本企業（上）囲い込みやめ他者と連携を」『日本経済新聞』  
2019年10月3日，朝刊35面

### 2. コンファレンス、学会発表

Aoshima, Yaichi, “Expanding the Limits of Problem-solving: How Has the Life of Optical Lithography Technology Been Repeatedly Extended?,” IIR Brown Bag Lunch Seminar, May 29, 2019, IIR

Aoshima, Yaichi and Akira Yamaguchi, “Influences of Adopting IFRS on the R&D Investment: Evidence from Japanese Listed Companies,” IIR Brown Bag Lunch Seminar, February 19, 2020, IIR

### 3. 受賞

藤原雅俊・青島矢一（著）『イノベーションの長期メカニズム 逆浸透膜の技術開発史』（東洋経済新報社／2019年8月刊行）が第60回「エコノミスト賞」（毎日新聞社主催）を受賞，2020年3月



## 和泉 章

### ■ 履歴

- 1987年 東京工業大学工学部電子物理工学科卒業
- 1989年 東京工業大学大学院理工学研究科電子物理工学専攻修士課程修了
- 1989年 通商産業省入省
- 1999年 米国タフツ大学フレッチャースクール法律外交修士課程修了
- 2003年 ドイツ証券会社東京支店株式調査部（～2005年）
- 2004年 東北大学大学院工学研究科技術社会システム専攻博士課程修了  
（博士号（工学）取得）
- 2010年 （独）新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）  
新エネルギー部長（～2012年）  
電子・材料・ナノテクノロジー部長（～2013年）
- 2013年 経済産業省産業技術環境局認証課長 兼 管理システム標準化推進室長
- 2014年 経済産業省産業技術環境局国際電気標準課長
- 2015年 （独）製品評価技術基盤機構（NITE）企画管理部長
- 2017年 一橋大学イノベーション研究センター教授（～2020年7月）
- 2020年～ 経済産業省大臣官房付

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文, 本の1章

和泉章・前野剣吾・疋田侑也「家庭用製品の安全・安心：ビッグデータ活用・IoT などによる新たなイノベーション」『一橋ビジネスレビュー』67巻3号, 2019年12月, 30-41頁

#### 2. コンファレンス、学会発表

Izumi, Akira, “Validity of an International Standard on Quality Management System for Rail Sector and its Certification on Japanese Rolling Stock Manufacturers,” 24th EURAS Annual Standardisation Conference, organized by the European Academy for Standardisation, 14 June 2019, LUISS Guido Carli University, Rome, Italy, refereed

和泉章「画像関連の標準に係る試験・適合性評価について」第47回画像電子学会年次大会, 2019年6月27日, 早稲田大学 国際会議場

和泉章「大学における標準化教育への取り組みと展望」2019年電子情報通信学会ソサエティ大会企画, 2019年9月12日, 大阪大学 豊中キャンパス, 招待有

和泉章「NEDO プロジェクトの成果に関連して出願された特許の登録状況についての考察」研究・イノベーション学会 第34回年次学術大会, 2019年10月27日, 政策研究大学院大学

和泉章「ISO（国際標準化機構）における特許声明書の提出動向と国際標準化活動全体に  
占めるインパクトについての考察」日本知財学会 第17回年次学術研究発表会， 2019  
年12月8日， 東京工業大学 大岡山キャンパス



## 江藤 学

### ■ 履歴

- 1983年 大阪大学基礎工学部卒業
- 1985年 大阪大学大学院基礎工学研究科博士前期課程修了
- 1985年 通商産業省入省
- 1989年 科学技術庁科学技術政策局（～1990年）
- 1994年 米国ニューメキシコ大学客員研究員
- 1995年 筑波大学社会科学系講師（～1997年）
- 2000年 外務省経済協力開発機構日本政府代表部（在パリ）
- 2004年 （独）産業技術総合研究所
- 2006年 経済産業省産業技術環境局 認証課長
- 2006年～ 経済産業研究所 コンサルティングフェロー
- 2008年 博士号（工学） 東北大学
- 2008年 一橋大学イノベーション研究センター教授（～2011年3月）
- 2011年 日本貿易振興機構ジュネーブ事務所長（～2013年7月）
- 2013年 一橋大学イノベーション研究センター特任教授
- 2016年～ 一橋大学イノベーション研究センター教授

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文, 本の1章

江藤学「ビジネス・ケース：メルカリ『世界に通じるサービス』の発想と実現」『一橋ビジネスレビュー』67巻1号，2019年6月，156-166頁

江藤学・鷺田祐一「連載 日本発の国際標準化 戦いの現場から（7）－（10）」『一橋ビジネスレビュー』67巻1号，67巻3号，67巻4号，68巻1号，2019年6月，2019年12月，2020年3月，2020年6月

Eto, Manabu, “Profit Expansion Method by Standard as an Outbound Open Innovation,” in Jakobs, Kai ed., *Corporate Standardization Management and Innovation*, Pennsylvania: IGI Global, April 2020, pp. 256-276

Eto, Manabu, “The Business Effects of Standardization for SMEs,” *International Journal of Standardization Research (IJSR)*, forthcoming, refereed

#### 2. 未出版物

##### 2.1. ワーキングペーパー、ケーススタディ

小林信也・江藤学「地域イノベーションの事例研究『鹿児島におけるシラスの活用』」IIR ケーススタディ CASE#19-06，2019年3月

### 3. コンファレンス、学会発表

Eto, Manabu and Yuichi Washida, “Influence of Photocatalytic Technology Standardization,” 24th EURAS Annual Standardisation Conference, organized by the European Academy for Standardisation, 13 June, 2019, LUISS Guido Carli University, Rome, Italy, refereed

Eto, Manabu, “The Status of an Intensive Seminar on Standardization in Japan,” the International Cooperation for Education about Standardization (ICES) 2019, 10-11 October, 2019, University of Belgrade, Belgrade, Yugoslavia



## 大山 睦

### ■ 履歴

- 1997年 横浜市立大学商学部卒業
- 1999年 慶應義塾大学 修士（経済学）
- 2002年 シカゴ大学 修士（経済学）
- 2008年 ニューヨーク州立大学バッファロー校 Ph.D.（経済学）
- 2008年 イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校 IGB ポスドク研究員
- 2009年 イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校マネジメント学部講師
- 2010年 北海道大学経済学研究科准教授
- 2015年～ 一橋大学イノベーション研究センター准教授
- 2017年4月 メリーランド大学ロバート・スミス・ビジネススクール 客員研究員  
（～2018年3月）

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文, 本の1章

Agarwal, Rajshree, Serguey Braguinsky and Atsushi Ohyama, “Centers of Gravity: The Effect of Stable Shared Leadership in Top Management Teams on Firm Growth and Industry Evolution,” *Strategic Management Journal*, Vol. 41, Issue 3, March 2020, pp. 467-498, refereed

#### 2. 未出版物

##### 2.1. ワーキングペーパー、ケーススタディ

Braguinsky, Serguey, Atsushi Ohyama, Tetsuji Okazaki and Chad Syverson, “Product Innovation, Product Diversification and Firm Growth: Evidence from Japan’s Early Industrialization,” NBER Working Paper, No. 26665, January 2020

#### 3. コンファレンス、学会発表

Ohyama, Atsushi, “Overview of JP MOPS Project,” ESCoE (Economic Statistics Centre of Excellence) Workshop: Management Practices and Productivity: Evidence from Germany, Japan and the UK, June 19, 2019, National Institute of Economics and Social Research, London, UK

Ohyama, Atsushi, “Overview of JP MOPS Project,” US Census, International MOPS Conference, Maryland, USA, December 11, 2019, USA

大山睦「企業のマネジメントと生産性」一橋大学政策フォーラム，2020年2月21日，学術総合センター



## 軽部 大

### ■ 履歴

- 1993年 一橋大学商学部卒業
- 1995年 一橋大学大学院商学研究科修士課程修了 修士（商学）
- 1998年 一橋大学大学院商学研究科博士課程修了 博士（商学）
- 1998年 東京経済大学経営学部専任講師
- 2002年 一橋大学イノベーション研究センター助教授
- 2006年 フルブライト客員研究員（プリンマーカレッジ，ペンシルベニア大学ウォートンスクール，2007年12月まで）
- 2007年 一橋大学イノベーション研究センター准教授
- 2017年～ 一橋大学イノベーション研究センター教授

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文，本の1章

軽部大・小林信也・小野寺莉乃・高睿佳「ビジネス・ケース：ママスクエア 子育てママを社会の主役に」『一橋ビジネスレビュー』67巻2号，2019年9月，122-136頁

軽部大「ビジネス・ケース：中村ブレイス 声なき声を拾い、形にする」『一橋ビジネスレビュー』68巻1号，2020年6月，144-158頁

##### 1.2. その他

軽部大「意思決定のあり方、変える視点を」『朝日新聞』2019年4月21日朝刊，オピニオン9面「（フォーラム）カイシャの会議：1 何も決まらない」

#### 2. コンファレンス、学会発表

Karube, Masaru, “Institutional Resource or Constraint? How Do Political Connections Embrace Technological Entrepreneurship in China?,” 2019 Annual Meeting, Society for the Advancement of Socio-Economics (SASE), June 28, 2019, The New School, NY, USA, refereed



## カン ビョンウ

### ■ 履歴

- 2006年 東北大学工学部卒業
- 2008年 東北大学大学院工学研究科博士前期課程修了
- 2008年 LG Electronics 研究員（～2011年）
- 2014年 東京大学大学院 Ph.D.（技術経営戦略学）
- 2014年 アジア経済研究所研究員（～2016年）
- 2016年 一橋大学イノベーション研究センター専任講師
- 2019年～ 一橋大学イノベーション研究センター准教授

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文, 本の1章

- Kang, Byeongwoo, “3. Standard Essential Patent War: Samsung vs Apple,” *4.0 Industry and Standardization: Case Studies*, 韓国・博英社, July 2019, pp. 43-62, (原文：韓国語)
- Kang, Byeongwoo and Kazuyuki Motohashi, “Academic Contribution to Industrial Innovation by Funding Type,” *Scientometrics*, Vol. 124, No. 1, pp. 169-193, March 2020, refereed

#### 2. 未出版物

##### 2.1. ワーキングペーパー、ケーススタディ

- Tomiura, Eiichi, Banri Ito and Byeongwoo Kang, “Effects of Regulations on Cross-border Data Flows: Evidence from a Survey of Japanese Firms,” RIETI Discussion Paper Series 19-E-088, October 2019
- Tomiura, Eiichi, Banri Ito and Byeongwoo Kang, “Characteristics of Firms Transmitting Data across Borders: Evidence from Japanese Firm-level Data,” RIETI Discussion Paper Series 20-E-048, May 2020

#### 3. コンファレンス、学会発表

- Kang, Byeongwoo, “Funding Sources and the Academic Technology Development,” IIR Brown Bag Lunch Seminar, May 8, 2019, IIR
- Kang, Byeongwoo, “Comments on “Over-Declaration of SEPs and the Determinants of Essentiality,” First Annual Empirical Workshop on Standardization, May 22-23, 2019, Northwestern University, IL, USA, invited
- Kang, Byeongwoo, “Does Funding Source Matter for Academic Patenting Outcomes? Evidence from Japan,” Asialics 2019, July 26-27, 2019, Sungkyunkwan University, Seoul, Korea
- Kang, Byeongwoo, “Geography of Innovation,” Empirical Analysis of University Startups, October 24, 2019, Zhejiang University, Zhejiang, China



#### 4. 受賞

「2019年度 KDDI Foundation 奨励賞」を受賞（研究成果：移動無線通信業界における標準必須特許の技術戦略・知財戦略・政策に関する実証研究，（公財）KDDI 財団，2020年3月）



## 中島 賢太郎

### ■ 履歴

- 2003年 東京大学経済学部卒業
- 2008年 東京大学大学院経済学研究科博士課程修了 博士（経済学）
- 2008年 東北大学大学院経済学研究科  
地域経済金融論寄附講座（七十七）准教授
- 2010年 一橋大学経済研究所経済制度研究センター准教授
- 2011年 東北大学大学院経済学研究科准教授
- 2017年～ 一橋大学イノベーション研究センター准教授

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 論文, 本の1章

Gokan, Toshitaka, Ikuo Kuroiwa and Kentaro Nakajima, “Agglomeration Economies in Vietnam: A Firm-Level Analysis,” *Journal of Asian Economics*, Vol. 62, June 2019, pp. 52-64, refereed

中島賢太郎「知的生産活動の経済空間」宇井貴志・加納隆・原千秋・渡部敏明（編）『現代経済学の潮流 2019』東洋経済新報社，第5章，2019年8月，127-148頁

##### 1.2. その他

中島賢太郎「交通インフラ整備の政策評価研究」『自動車交通研究2019』日本交通政策研究会，2019年10月，24-25頁

#### 2. 未出版物

##### 2.1. ワーキングペーパー、ケーススタディ

清田耕造・滝澤美穂・中島賢太郎「直接投資が国内の地域雇用に及ぼす影響」RIETI Discussion Paper Series, 19-J-038, 2019年7月

井上寛康・岡崎哲二・齊藤有希子・中島賢太郎「戦前期日本のイノベーション活動：特許情報の電子化によるアプローチ」RIETI Discussion Paper Series, 20-P-012, 2020年4月

#### 3. コンファレンス、学会発表

Nakajima, Kentaro, “Impact of Workplace Communication Networks on Productivity: A New Approach Using Wearable Sensors,” 9th European Meeting of the Urban Economics Association, May 31, 2019, Vrije Universiteit Amsterdam, Amsterdam, Holland, refereed

中島賢太郎「実証都市経済学」数理モデリング研究会，2019年7月19日，統計数理研究所，招待有

Nakajima, Kentaro, “The Impact of the Opening of High-Speed Rail on Innovation,” 都市経済ワークショップ, 2019年7月26日, 京都大学, 招待有

中島賢太郎「実証都市経済学」経済学研究会, 2019年9月18日, 日本大学, 招待有

Nakajima, Kentaro, “Impact of Workplace Communication Networks on Productivity: A New Approach Using Wearable Sensors,” 14th Meeting of the Urban Economics Association, October 11-12, 2019, Federal Reserve Bank of Philadelphia, Philadelphia, USA, refereed

Nakajima, Kentaro, “Impact of Workplace Communication Networks on Productivity: A New Approach Using Wearable Sensors,” 9th Meetings on Applied Economics and Data Science, November 2, 2019, Kwansei Gakuin University, invited

Nakajima, Kentaro, “Impact of Workplace Communication Networks on Productivity: A New Approach Using Wearable Sensors,” 経済学研究会, 2019年12月20日, 法政大学, 招待有

Nakajima, Kentaro, “Estimating the Impact of Building Height Restrictions on Land Price (joint with Keisuke Takano),” the First Workshop on “Adjustment to Globalization”, January 31, 2020, Keio University, Mita Campus, invited



## 吉岡（小林） 徹

### ■ 履歴

- 2005年 大阪大学法学部法学科卒業
- 2007年 大阪大学大学院法学研究科 法学・政治学専攻 博士前期課程修了  
修士（法学・政治学）
- 2007年 株式会社三菱総合研究所研究員（～2012年）
- 2009年 東京大学政策ビジョン研究センター特任研究員（非常勤，～2012年）
- 2013年 東京大学政策ビジョン研究センター研究補佐員（非常勤，～2014年）
- 2014年 日本学術振興会特別研究員（DC2）
- 2015年 東京大学大学院工学系研究科 技術経営戦略学専攻 博士課程修了  
博士（工学）
- 2015年 一橋大学イノベーション研究センター特任講師（非常勤，～2016年）
- 2015年 東京大学公共政策大学院特任講師（非常勤，～2016年）
- 2016年 東京大学大学院工学系研究科 技術経営戦略学専攻 特任助教（～2019年）
- 2017年 一橋大学イノベーション研究センター特任講師（非常勤，～2019年）
- 2019年～ 一橋大学イノベーション研究センター専任講師

### ■ 研究業績

#### 1. 出版物

##### 1.1. 著書

金間大介・山内勇・吉岡（小林） 徹（著）『イノベーション&マーケティングの経済学』  
中央経済社，2019年4月，228頁

##### 1.2. 論文，本の1章

吉岡（小林） 徹「イノベーション・プロセス」『イノベーション&マーケティングの経済学』  
中央経済社，2019年4月，序章，1-12頁

吉岡（小林） 徹「ブランディング」同書所収，第8章，163-185頁

吉岡（小林） 徹「イノベーションの源泉の創出を促すためのマネジメント」同書所収，  
第9章，186-202頁

Akiike, Atsushi, Tohru Yoshioka-Kobayashi and Sotaro Katsumata, “The Dilemma of Design Innovation: Analysis of Mobile Phone’s Design Patent,” *Annals of Business Administrative Science*, Vol. 18, No. 6, October 2019, pp. 209-222, refereed

Yoshioka-Kobayashi, Tohru, “Institutional Factors for Academic Entrepreneurship in Publicly Owned Universities in Japan: Transition from a Conservative Anti-industry University Collaboration Culture to a Leading Entrepreneurial University, *Science, Technology and Society*, Vol. 24, No. 3, October 2019, pp. 423-445, refereed

Modic, Dolores and Tohru Yoshioka-Kobayashi, “Individual-level Determinants of Academic Patent Licensing to Start-ups: Impacts of Principal Investigators’ Embeddedness in the Industry,” in Novotny, Adam, Einar Rasmussen, Tommy H. Clause, and Johan Wiklund, eds., *Research Handbook on Start-Up Incubation Ecosystems*, Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing, February 2020, Chap. 19, pp. 349-365, refereed

Hu, Wei, Tohru Yoshioka-Kobayashi and Toshiya Watanabe, “Determinants of Patent Infringement Awards in the US, Japan, and China: A Comparative Analysis,” *World Patent Information*, Volume 60, March 2020, Article 101947, refereed

吉岡（小林）徹・丸山裕貴・平井祐理・渡部俊哉「『本郷バレー』はなぜ生まれたか：大学発ベンチャー集積の理由」『一橋ビジネスレビュー』67巻4号，2020年3月，46-61頁

網中裕一・吉岡（小林）徹「日本におけるクラウドファンディングを通じた科学研究支援の動機」『研究 技術 計画』35巻1号，2020年5月，77-95頁，査読有

### 1.3. その他

吉岡（小林）徹「日米欧中韓の意匠制度の差異が意匠登録の動向に与える影響の実証分析」『DESIGN PROTECT』（一社）日本デザイン保護協会，No. 122，2019年6月，9-14頁

## 2. 未出版物

### 2.1. ワーキングペーパー、ケーススタディ

古澤陽子・枝村一磨・吉岡（小林）徹・高橋真木子・隅藏康一「大学における研究推進支援人材が外部研究資金獲得に与える影響」科学技術・学術政策研究所，Discussion Paper No. 179，2020年3月

## 3. コンファレンス、学会発表

Yoshioka-Kobayashi, Tohru, “Evolving Groups in Networks of Academic Technology Transfer (The Future of Conducting and Publishing Research in Entrepreneurship, Innovation Management & Strategy),” May 23, 2019, Bologna Business School, Bologna, Italy, invited, refereed

Yoshioka-Kobayashi, Tohru, “Academic Defragmentation by Patent Licensing: Insights from Academic Inventor Network Analysis,” IIR Brown Bag Lunch Seminar, July 3, 2019, IIR

Yoshioka-Kobayashi, Tohru and Makiko Takahashi, “Examining Public Perception of the University-industry Collaboration Research by a Split-run Test: Pitfalls in Academic Technology Transfer Policy,” The 2019 Technology Transfer Society Annual Conference, September 27, 2019, Munk School of Global Affairs & Public Policy, University of Toronto, Toronto, Canada, refereed

Yoshioka-Kobayashi, Tohru, “Designerly Thinking and Technology Innovation: A Black Box in Innovation,” Asia Pacific Innovation Conference 2019, October 10, 2019, School of Economics at Peking University, Peking, China, refereed

Yoshioka-Kobayashi, Tohru, Junya Kataoka, and Atsushi Akiike, “Measuring Design Trends Using Design Rights: A Citation Analysis Approach to Identify Influential Product Categories in Design Development,” 4D Conference (International Conference on Meanings of Design in the Next Era), October 21-23, 2019, Osaka International Conference Center, Osaka, refereed

吉岡（小林）徹・枝村一磨・古澤洋子・高橋真木子・隅藏康一「大学リサーチ・アドミニストレータの配置の効果に関する実証分析」研究・イノベーション学会 第34回年次学術大会，政策研究大学院大学，2019年10月27日

吉岡（小林）徹・片岡純也・秋池篤「意匠の引用データから見る他分野のデザイン開発に影響を与えている製品分野の推定」日本知財学会 第17回年次学術研究発表会，2019年12月7日，東京工業大学 大岡山キャンパス

## 2. 兼任研究員——2019年度

### ■ 岡室 博之

一橋大学大学院経済学研究科 教授

### ■ 仮屋 広郷

一橋大学大学院法学研究科 教授

### ■ 神林 龍

一橋大学経済研究所 教授

### ■ 楠木 建

一橋大学大学院経営管理研究科 教授

### ■ 西野 史子

一橋大学大学院社会学研究科 准教授

### ■ 福川 裕徳

一橋大学大学院経営管理研究科 教授

## 3. 外国人研究員（客員）——2019年度

### ■ 이·쥔우 LEE, Jungwoo

Professor, Graduate School of Information, Yonsei University

研究テーマ「知識集約型組織におけるボトムアップ・イノベーション・プロセスの探求：  
ICTを用いたナレッジワークの変化」

2019年4月1日～2019年8月24日

### ■ 마이클·кус마노 Michael CUSUMANO

Professor, Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology

研究テーマ「イノベーションプラットフォーム」

2019年11月1日～2020年1月31日

### III. 教育活動

R

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

I

## 1. 講義——2019年度

IIR 教員による講義の概要は以下の通りである。

### ■ 大学院経営管理研究科の講義

#### 1. 研究者養成コース

##### 「イノベーション経営特論」／「イノベーション経営特論 (Ph.D)」

秋冬学期 2 単位 軽部大

イノベーション研究と戦略論・組織論が交差する研究領域を念頭に置いて、基本的な古典から近年の英文アカデミック・ジャーナルの研究業績を可能な限り幅広く検討し、近年の研究動向に関する自分なりの鳥瞰図が作れるよう各トピックを構成する予定である。各自が進めている研究課題とジャーナルの世界における主流の研究動向との関連性や結節点を見いだす、あるいは将来的な研究課題を探索する研究戦略を検討する機会を提供したい。

##### 「イノベーション経済特論」／「イノベーション経済特論 (Ph.D)」

春夏学期 2 単位 中島賢太郎

イノベーションについて経済学的観点からの理解を行うことを目的とする。近年のイノベーションに関する統計的実証研究の紹介および輪読によって、イノベーション研究についての最近の話題について理解する。

##### 「知的財産特論」／「知的財産特論 (Ph.D)」 春夏学期 2 単位 江藤学、和泉章

特許法、実用新案法、意匠法、商標法、著作権等の知的財産権法や不正競争防止法の制度や運用、さらに技術に関する国際標準化や認証（適合性評価）の仕組みや実態、標準必須特許について基礎的な素養を得る。経済産業省行政官の業務経験を生かした講義に加えて、特許データベースの活用や、知的財産に関する最新の学術研究についても紹介する。

##### 「アントレプレナーシップ特論」／「アントレプレナーシップ特論 (Ph.D)」

春夏学期 2 単位 カン・ビョンウ

アントレプレナーシップ研究に関する基礎的な理論を理解するとともに、実証分析方法について学ぶことを目的とする。アントレプレナーシップ研究がどのような流れで議論が行われているのかを振り返り、現在どのように研究が進んでいるか、またこれからどこに研究課題があるのかを考える。

##### 「先端科学技術とイノベーション／先端科学技術とイノベーション (Ph.D)」

秋冬学期 2 単位 青島矢一、中島賢太郎

経済社会への影響を考慮せずに現実性のある研究を行うことは難しくなっている。政策立案に関係する研究であれば、それはなおさらのことである。社会学者であっても現実社会に有益な知見をもたらす研究を行うためには、自然科学の発展を深く理解することが必要である。そこで本授業では、社会に大きな影響を与えてきた、また、与えつつある先端科学技術の重要領域を4つから5つとりあげて、最先端のイノベーションの事例を紹介するとともに、その社会科学的な意義を議論する。



「イノベーションと政策・制度／イノベーションと政策・制度 (Ph.D)」

秋冬学期 2 単位 江藤学、和泉章

政策や制度がイノベーションに与える影響を知り、イノベーションを起こすツールとして政策や制度を使いこなしたり、新しい政策や制度を立案したりする能力を獲得し、イノベーション研究者・実務者としての基礎的素養とする。政策や制度がどのように作成され、施行され、社会を変革しているかを予測するための基礎的知識と思考能力を獲得する。

「イノベーションと経営・経済・政策／イノベーションと経営・経済・政策 (Ph.D)」

春夏学期 2 単位 青島矢一、江藤学、中島賢太郎

科学技術イノベーション・システム（科学技術及びイノベーションのプロセス、メカニズム、効果等）を社会科学の側面から俯瞰的にとらえるための講義。イノベーション研究の全体像及び各論の基礎的な知識を身に着ける。

「イノベーション研究方法論／イノベーション研究方法論 (Ph.D)」

春夏学期 2 単位 青島矢一、江藤学、中島賢太郎

科学技術イノベーション・システムの社会科学的研究に必要とされる、定量的、定性的方法論を習得するための講義。イノベーションの研究方法論についての基礎的な概念、視点、理論などを身に着けることを目的とする。

「イノベーションの国際比較 A／イノベーションの国際比較 A(Ph.D)」

春夏学期 2 単位 ELSABRY ElHassan

The aim of this course is to acquaint students with a good understanding of the motivations, modes and dynamics of University-Industry Collaborations (UIC) in an international context. With the recent surge in “Open Innovation” activities, more people in business and management circles need to understand this phenomenon and to be able to successfully navigate an ever more interconnected R&D environment.

Conceptually, students are expected to understand UIC in the context of various theories that explain innovation processes. Reading and analysing various empirical papers in this course should familiarize students with the common tools to examine UICs, in case they plan to study it further. At the same time it will make them aware of the limitations to our understanding of UICs, if all they want is to take that knowledge into practice.

「ビジネス・エコノミクス特論 (Ph.D)」 秋冬学期 2 単位 大山睦

解析学、微積分、集合論などを用いながら、ミクロ経済学の理論を学ぶ。

ミクロ経済学の専門書や学術論文を理解する能力を養い、研究する為の基礎的な力を身につける事を目的とする。特に、合理的な経済主体が行動した結果として起こる経済・社会現象を理解する為の基礎的なツールを習得する。

「技術戦略特論／技術戦略特論 (Ph.D)」 秋冬学期 2 単位 青島矢一

技術的なイノベーションを中心とする、イノベーションに関わる社会現象を経営学の視点から研究するための基礎的な知識を学ぶ。本講義では、イノベーションの特質、イノベーションのパターン、イノベーションの創出、そして、イノベーションと競争との関係性を主たるテーマとする。イノベーションとはどのような特質をもった現象なのか、どのような発生、変化のパターンをたどるのか、企業の競争や産業の構造にどのような影響をおよぼすのか、などの問題を検討する。これらの問題を扱っている主として海外の文献を読み、イノベーション研究に関する既存の概念、視点、理論、方法を理解することを目標とする。

「イノベーションリサーチセミナーⅠ／イノベーションリサーチセミナーⅠ (Ph.D)」

春夏学期 2 単位 青島矢一、江藤学

「イノベーションリサーチセミナーⅡ／イノベーションリサーチセミナーⅡ (Ph.D)」

秋冬学期 2 単位 青島矢一、江藤学

「演習／演習 (Ph.D)」 通年 6 単位

青島矢一、江藤学、大山睦、軽部大、カン・ビョンウ、中島賢太郎、吉岡（小林）徹

「副演習／副演習 (Ph.D)」 通年 4 単位

青島矢一、和泉章、江藤学、大山睦、軽部大、カン・ビョンウ、中島賢太郎、吉岡（小林）徹

## 2. MBA コース

「経営組織」 秋冬学期 2 単位 青島矢一

企業は、変化の激しい外的環境に効果的かつ効率的に適応する組織的仕組みを構築すると同時に、内部の人々から組織目標達成に必要なエネルギーを引き出す必要がある。こうした外的環境への適応と内的人材への働きかけの微妙なバランスをはかることが、組織マネジメントにとって重要なことであり、そのために必要となる、様々な組織の理論や経営技法を提供することがここでの目的である。個人の動機付けに関わるミクロの組織論から、組織の設計や環境・制度との関わりを扱うマクロの組織論にいたるまでをカバーしながら、組織を運営するマネジャーとして必要なスキルを学んでいく。

「ビジネス・エコノミクス特論 (共)」 秋冬学期 2 単位 大山睦

解析学、微積分、集合論などを用いながら、ミクロ経済学の理論を学ぶ。

ミクロ経済学の専門書や学術論文を理解する能力を養い、研究する為の基礎的な力を身につける事を目的とする。特に、合理的な経済主体が行動した結果として起こる経済・社会現象を理解する為の基礎的なツールを習得する。

「ワークショップ A」 通年 6 単位 軽部大

3. HSEP（一橋シニアエグゼクティブ・プログラム）  
 第19クール  
 青島矢一：  
 セッション2：「戦略思考レクチャー」2019年10月25日  
  
 第20クール  
 青島矢一：  
 セッション3：「戦略失敗についての自社ケース」2019年12月12日  
                   「戦略的失敗ケースの振り返り」 2019年12月13日
4. EPSON（F2リーダー育成プログラム）  
 第4クール  
 青島矢一：「技術戦略・イノベーション論」2019年10月4日・5日
5. HSEP-HM（一橋ホスピタリティマネジメント・シニアエグゼクティブ・プログラム）  
 青島矢一：  
 セッション3：「戦略の失敗に関する事例討議」2019年6月13日
6. HFLP（一橋大学財務リーダーシップ・プログラム）  
 青島矢一：  
 HFLP B コース：「経営戦略論」2019年11月1日

## ■ 商学部の講義

「イノベーション・マネジメント」春夏学期2単位 吉岡（小林） 徹

イノベーションについての基本的な事項を理解した上で、それをどのようにマネジメントしていくのかについての基本的な考え方を身につけることを目標とする。

「イノベーション経済特論」春夏学期2単位 中島賢太郎

イノベーションについて経済学的観点からの理解を行うことを目的とする。近年のイノベーションに関する統計的実証研究の紹介および輪読によって、イノベーション研究についての最近の話題について理解する。

「イノベーション経営特論」秋冬学期2単位 軽部大

イノベーション研究と戦略論・組織論が交差する研究領域を念頭に置いて、基本的な古典から近年の英文アカデミック・ジャーナルの研究業績を可能な限り幅広く検討し、近年の研究動向に関する自分なりの鳥瞰図が作れるよう各トピックを構成する予定である。各自が進めている研究課題とジャーナルの世界における主流の研究動向との関連性や結節点を見いだす、あるいは将来的な研究課題を探索する研究戦略を検討する機会を提供したい。

「ビジネス・エコノミクス基礎Ⅰ」秋学期 2 単位 大山睦

ミクロ経済学の理論的枠組みを用いて、消費者や企業の様々な行動を理論的に考察する。企業行動に関する理論を主に学び、現実の経済問題に経済理論を応用できる力を養うことが、本コースの主目的となっている。本コースのキーワードは、産業組織論、価格戦略、製品差別化戦略、情報の非対称性、イノベーションである。

「ビジネス・エコノミクス基礎Ⅱ」冬学期 2 単位 中島賢太郎

統計的データ分析の理論、方法論の基礎についての講義および統計パッケージソフトによる実習を通じて、受講者が自分でビジネスエコノミクスに関する統計的データ分析が行えるようになることを目的とする。

「ビジネス・エコノミクス特論」秋冬学期 2 単位 大山睦

解析学、微積分、集合論などを用いながら、ミクロ経済学の理論を学ぶ。

ミクロ経済学の専門書や学術論文を理解する能力を養い、研究する為の基礎的な力を身につける事を目的とする。特に、合理的な経済主体が行動した結果として起こる経済・社会現象を理解する為の基礎的なツールを習得する。

「経済・経営指標入門」集中講義（冬1）2 単位 大山睦

経営・会計・財務・経済事象に関する定量的指標を取り上げて、その基本的な考え方や見方を学び、より発展的な内容を学習していく際の基盤を形成することを主たる目的とする。

「イノベーションの国際比較 A」春夏学期 2 単位 ELSABRY ElHassan

The aim of this course is to acquaint students with a good understanding of the motivations, modes and dynamics of University-Industry Collaborations (UIC) in an international context. With the recent surge in “Open Innovation” activities, more people in business and management circles need to understand this phenomenon and to be able to successfully navigate an ever more interconnected R&D environment.

Conceptually, students are expected to understand UIC in the context of various theories that explain innovation processes. Reading and analysing various empirical papers in this course should familiarize students with the common tools to examine UICs, in case they plan to study it further. At the same time it will make them aware of the limitations to our understanding of UICs, if all they want is to take that knowledge into practice.

「前期ゼミナール（英書講読）Ⅰ」春夏学期 2 単位

大山睦、カン・ビョンウ、吉岡（小林）徹

「前期ゼミナール（英書講読）Ⅱ」秋冬学期 2 単位

大山睦、軽部大、カン・ビョンウ、吉岡（小林）徹

「導入ゼミナールⅠ」春夏学期 2 単位 カン・ビョンウ、吉岡（小林）徹

「導入ゼミナールⅡ」秋冬学期 2 単位 軽部大

「演習」通年 4 単位 青島矢一、大山睦、軽部大、カン・ビョンウ、中島賢太郎

## 2. イノベーションマネジメント・政策プログラム——2019年度

### ■ 概要

イノベーションマネジメント・政策プログラム（Innovation Management and Policy Program：IMPP）は、経営学や経済学を中心とする社会科学の知識を身につけながら、①イノベーションのマネジメント、または、イノベーションを促す政策形成や制度設計に関連するテーマで独自の研究論文を仕上げ、学術的なフロンティアを開拓するとともに、②民間組織におけるイノベーションのマネジメントや公的機関における科学技術イノベーション政策の形成に対して適切かつ重要な影響力をもちうる研究人材を養成することを目的とした、博士レベルのサーティフィケートプログラムである。日本および国際社会がイノベーションを生み出す能力を強化もしくは向上させる上での学術的基盤を担う人材の育成を行う、教育（教員からの学術的知識の習得）と研究（教員との研究の実施）が一体化したプログラムとなっている。

本プログラムは、文部科学省科学技術イノベーション政策における「政策のための科学」基盤的研究・人材育成拠点事業（領域開拓拠点）による補助を受け運営している。

### ■ 受講者

本プログラムには、一橋大学大学院博士課程に所属する学生その他、他大学の博士課程の学生、ポストドクトラルフェロー、その他、社会人を含む修士課程修了者（もしくは、修士課程修了に相当する者）が参加可能であり、カリキュラムは、水曜日の夜と土曜日開講の授業、夏期の集中講義を中心に構成されている。

本プログラムを修了するには、「イノベーションリサーチセミナー」、「必修科目」（3科目）、「選択必修科目」（2科目）の受講に加えて、論文2本の提出が必要となる。

### ■ 実績

2019年度在学生 31名

|              | 2018 年度入学 | 2019 年度入学 |
|--------------|-----------|-----------|
| 社会人学生        | 7 名       | 7 名       |
| 一橋大学博士後期課程学生 | 3 名（3 名）  | 1 名（0 名）  |
| その他（再入学者含む）  | 1 名       | 1 名       |

（）内は経営管理研究科の学生

### ■ 2019年度の主な行事

|                          |                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 月 1 日から<br>6 月 2 日     | 【学会発表（学生 1 名）】<br>2019 年度組織学会研究発表大会<br>会場：駒沢大学（駒沢キャンパス）                                       |
| 8 月 22 日                 | IIR サマースクール 2019<br>会場：一橋大学 佐野書院                                                              |
| 8 月 25 日から<br>8 月 29 日   | 【学会発表（学生 2 名）】<br>PICMET '19 Conference<br>会場：Hilton Portland Downtown, Portland, Oregon, USA |
| 8 月 26 日から<br>8 月 28 日   | SciREX 拠点間合同サマーキャンプ 2019<br>会場：政策研究大学院大学                                                      |
| 10 月 10 日から<br>10 月 11 日 | 【学会発表（学生 1 名）】<br>APIC 2019 Conference<br>会場：School of Economics at Peking University         |

|                    |                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------|
| 10月12日から<br>10月13日 | 【学会発表（学生1名）】<br>日本経済学会 2019 年度秋季大会<br>会場：神戸大学           |
| 10月26日から<br>10月27日 | 【学会発表（学生5名）】<br>研究・イノベーション学会 第34回年次学術大会<br>会場：政策研究大学院大学 |

## ■ 講義

### 必修科目

#### 「イノベーション研究方法論」春夏学期2単位

青島矢一／江藤学／中島賢太郎

科学技術イノベーション・システムの社会科学的研究に必要とされる、定量的、定性的方法論を習得するための講義を行う。

#### 「イノベーションと経営・経済・政策」春夏学期2単位

青島矢一／江藤学／中島賢太郎

科学技術イノベーション・システム（科学技術及びイノベーションのプロセス、メカニズム、効果等）を社会科学の側面から俯瞰的にとらえるための講義を行う。

#### 「先端科学技術とイノベーション」秋冬学期2単位

青島矢一／中島賢太郎

社会学者と最先端の技術者・研究者の組み合わせによるオムニバス形式の講義を行う。

#### 「イノベーションリサーチセミナーⅠ」春夏学期2単位

青島矢一／江藤学

関係教員全員参加による集中演習。分野横断的な視点から研究指導を行う。

#### 「イノベーションリサーチセミナーⅡ」秋冬学期2単位

青島矢一／江藤学

関係教員全員参加による集中演習。分野横断的な視点から研究指導を行う。

### 選択必修科目 ※経営管理研究科（研究者養成コース）と共通（Ⅲ-1. 参照）

#### 「知的財産特論／知的財産特論（Ph.D）」春夏学期2単位 江藤学／和泉章

#### 「イノベーション経済特論／イノベーション経済特論（Ph.D）」春夏学期2単位 中島賢太郎

#### 「イノベーション経営特論／イノベーション経営特論（Ph.D）」秋冬学期2単位 軽部大

#### 「イノベーションと政策・制度／イノベーションと政策・制度（Ph.D）」秋冬学期2単位 江藤学／和泉章

#### IV. 研究成果および刊行物

R

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research

I



## 1. 一橋ビジネスレビュー——2019年度

イノベーション研究センターでは、研究成果の外部への報告として、機関誌『ビジネスレビュー』を年4回発刊してきたが、経営学とビジネスの現場を結ぶ日本発の本格的経営誌をめざして、2000年9月に『一橋ビジネスレビュー』（東洋経済新報社発行）としてリニューアルした。特集論文、経営学最先端のコラム、本格的なビジネス・ケース、経営者インタビューを掲載、最新の経営理論、経営手法の分析など、経営学の最先端の動きを初心者にもわかりやすい形で提示するよう心がけている。編集委員には一橋大学の教員のほか、他大学の研究者も含まれ、さらには外部企業からも編集顧問を迎えて、現場での実情を加味した内容となっている。

### ■ 本誌の特色

本誌は、経営学、イノベーション研究分野の研究者、学生、MBA、知的ビジネスパーソンなどを対象とし、以下のような点を特徴とする。(1) 大学の学問と現実のビジネスをつなぐために、知的挑戦と創造的対話の場を提供する、(2) 経営学者等の論文、ケース・メソッドを読むことで経営を考える力を養う、(3) 最新の日本企業のケース・スタディを毎号提供する、(4) 学生、MBAのために経営学のイノベーションの系譜をわかりやすく解説する。また、2007年度よりフロア参加者を募り、年1回程度、「一橋ビジネスレビュー・フォーラム」を開催。第一線で活躍している変革リーダー、経営者、専門家を招いての講演、パネルディスカッションを行っている。今年度は、「未来に備えよ～デジタル時代における日本企業の課題と勝機、そして底力～」と題して開催された。

### ■ 編集顧問

野中郁次郎（一橋大学名誉教授）

柳井正（株式会社ファーストリテイリング代表取締役会長兼社長）

山海嘉之（筑波大学教授／サイバニクス研究センター長／サイバーダイナ株式会社 CEO）

### ■ 編集委員

#### 学内

米倉誠一郎（委員長） 青島矢一 和泉章 江藤学 大山睦 加賀谷哲之 加藤俊彦  
軽部大 カン・ビョンウ 楠木建 島貫智行 中島賢太郎 中野誠 沼上幹 野間幹晴  
林大樹 藤川佳則 藤原雅俊 松井剛 吉岡（小林）徹 鷺田祐一

#### 学外

浅川和宏（慶應義塾大学） 浅羽 茂（早稲田大学） 生稲史彦（筑波大学） 糸久正人（法政大学） 金井壽宏（神戸大学） 栗木 契（神戸大学） 國領二郎（慶應義塾大学） 榊原清則（中央大学） 清水勝彦（慶應義塾大学） 清水 洋（早稲田大学） 鈴木竜太（神戸大学） 武石 彰（京都大学） 長岡貞男（東京経済大学） 楡井 誠（東京大学） 延岡健太郎（大阪大学） 藤本隆宏（東京大学） 守島基博（学習院大学） 米山茂美（学習院大学） M. Cusumano（マサチューセッツ工科大学 米国） M. Kenney（カリフォルニア大学デービス校 米国） 李 亨五（淑明女子大学校 韓国） 徐 正解（慶北大学校 韓国）





## ■『一橋ビジネスレビュー』 第67巻1号 2019年6月

### ○特集「教育改革のニューウェーブ」

日本の教育改革が叫ばれて久しい。大学・大学院を中心とした高等教育システムの改革はもちろんだが、創造性や多様性を育む初等中等教育の改革も急務である。

本特集では、「教育改革のニューウェーブ」と題して、これからの初等中等教育には何が求められ、これまでの文部科学省中心の教育改革に対してどんな新しいムーブメントが起きているのかについて議論を深める。また、本誌ならではの視点から、私企業から提供されている探求型授業、プログラミング授業、AI による授業などを具体的に紹介し、21世紀型教育を進める新興ビジネスのあり方についても考察を深めた。

### ○特集論文

鈴木寛「21世紀型教育とは何か：OECD での議論と日本発の新たな実践」

工藤勇一「新しい学校教育を創造する：千代田区立麹町中学校の挑戦」

宮地勘司「ビジネスを通じた教育改革：『クエストエデュケーション』の挑戦」

水野雄介「10代の1人1人の可能性を最大限に伸ばす令和教育論：クリエイティビティを育む  
ライフイズテックの実践と挑戦」

神野元基／佐藤潤「アダプティブラーニングが公教育に果たす役割：Qubena を活用した公立中学校での実証を通して」

福島創太「アクティブラーニングから見る教育改革のこれから：育まれるのは真の主体性か、  
隷属する主体性か」

### ○連載

鈴木智子「全員経営のブランドマネジメント（2）：ブランドとは何か」

江藤学／鷺田祐一「日本発の国際標準化 戦いの現場から（7）：バイオプラスチック：科学技術  
の流行と実社会の間で」

### ○ビジネス・ケース

武石彰／青島矢一「シマノ：自転車部品トップ企業の弛まぬ挑戦」

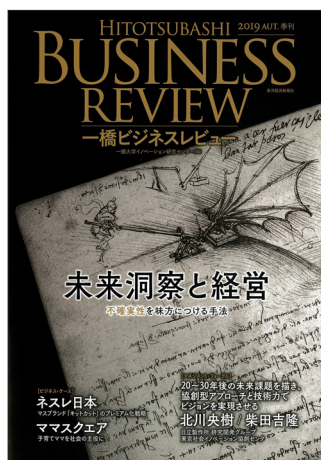
山田仁一郎／大阪市立大学商学部山田ゼミナール「GLM：EV ベンチャーによるビジネスエコシ  
テムの構築」

江藤学「メルカリ：『世界に通じるサービス』の発想と実現」

### ○マネジメント・フォーラム / インタビュアー 米倉誠一郎

出口治明（立命館アジア太平洋大学（APU）学長）

「徹底的に勉強しないと日本には未来がない」



## ■『一橋ビジネスレビュー』 第67巻2号 2019年9月

### ○特集「未来洞察と経営」

かつて7大石油メジャーのなかで最弱といわれたロイヤルダッチシェルは、シナリオプランニングの技法を用いて、オイルショックを機にトップ企業への転身に成功した。それ以降、未来のシナリオを複数描き、未来への備えを講じるシナリオプランニングの考え方が企業経営に導入されてきた。

予測困難な時代において、企業は、未来とどのように向き合い、備え、味方につければよいのか。各種の未来洞察（フォーサイト）手法を概説し、それらを企業経営の現場に落とし込む取り組みを、幅広い角度から論じたい。

### ○特集論文

七丈直弘「世界各国におけるフォーサイト」

八幡晃久／鷲田祐一「ホライゾン・スキニング手法で作られたシナリオの的中度研究」

時吉康範／粟田恵吾「未来洞察の長期経営ビジョン策定への応用」

橘田尚明／粟田恵吾「グローバル企業の未来洞察活動の歴史考察と今後の展望」

齊藤滋規／田岡祐樹「エンジニアリングデザインと未来洞察」

小島一浩／大場光太郎「産総研デザインスクールと未来洞察からの学び：デザインスクールの実践と挑戦」

梶川文博／根本かおり／鷲田祐一「政策立案の新機軸としての『未来年表』活用」

### ○連載

鈴木智子「全員経営のブランドマネジメント（3）：個の能力＜組織の能力」

### ○ビジネス・ケース

鈴木智子／野々本直子「ネスレ日本：マスブランド『キットカット』のプレミアム化戦略」

軽部大／小林信也／小野寺莉乃／高睿佳「ママスクエア：子育てママを社会の主役に」

### ○マネジメント・フォーラム / インタビュアー 米倉誠一郎・鷲田祐一

北川央樹／柴田吉隆

（株式会社日立製作所 研究開発グループ 東京社会イノベーション協創センタ センタ長／

株式会社日立製作所 研究開発グループ 東京社会イノベーション協創センタ ビジョンデザインプロジェクト 主任デザイナー）

「20～30年後の未来課題を描き、協創型アプローチと技術力でビジョンを実現させる」



## ■『一橋ビジネスレビュー』 第67巻3号 2019年12月

### ○特集「安全・安心のイノベーション」

あらゆるビジネスにおいて安全性を確保することが必要不可欠なのはいうまでもない。しかし、これまで安全は、それ自体が付加価値を生み出すものとして、必ずしも前向きには捉えられていなかった。ところが、IoT、AI など IT の進展や、消費者意識の変化などにより、安全・安心をキーワードにした新たなビジネスが次々と生まれ、今後のイノベーションの原動力となりつつある。本特集では、安全・安心をめぐるビジネス環境がどのように変化しているのかを俯瞰しつつ、自動車、情報、セキュリティ、防災、農業、食品、家庭用品など幅広い分野において、どのようなイノベーションが実現しているかを、具体的な事例により論じる。

### ○特集論文

向殿政男「新しい時代の安全・安心を創る：Safety 2.0と協調安全」

永井正夫「自動車の安全技術の現状と自動運転の進化」

和泉章／前野剣吾／疋田侑也「家庭用製品の安全・安心：ビッグデータ活用・IoT などによる新たなイノベーション」

畢滔滔「米国における有機農産物の生産と流通の発展：カウンターカルチャーの人々が起こした破壊的イノベーション」

小松崎常夫「情報技術を活用したセキュリティ」

蛭間芳樹「金融力で災害レジリエンスの高い社会をデザインする：BCM 格付融資事例から」

築山万里沙／湯川喬介／渡瀬博文「データ駆動型社会の到来と信頼性」

山崎毅「安全・安心とリスクコミュニケーション：食品分野を中心に」

### ○連載

鈴木智子「全員経営のブランドマネジメント (4)：人がブランドをつくり育てる」

江藤学「日本発の国際標準化 戦いの現場から (8)：ファインバブル：イノベーションを起こす標準化」

菅原潤一「産業変革の起業家たち (1)：人工のタンパク質素材の用途開発と量産化で持続可能な社会をめざす」インタビュー：青島矢一／藤原雅俊

### ○ビジネス・ケース

内田大輔／孫康勇「アスクル：LOHACO の挑戦」

西原友里子／兒玉公一郎「タカキベーカーリー：「石窯パン」の開発と市場開拓」

### ○マネジメント・フォーラム /インタビュー 米倉誠一郎

サラ・L・カサノバ（日本マクドナルドホールディングス株式会社 代表取締役社長兼 CEO）

「全従業員で取り組む新時代のピープルビジネス」

### ○投稿論文

松永正樹「ノービス起業家と連続起業家のリーダーシップスタイル比較：「経営ユニット」の潜在プロフィール分析を通して」



## ■『一橋ビジネスレビュー』 第67巻4号 2020年3月

### ○特集「TOKYO—ポスト2020の未来展望」

20世紀後半の世界経済を牽引してきた日本の首都、TOKYO。一世を風靡したときの輝きを取り戻すべく、2020年に2回目の「オリンピック・パラリンピック」を開催する。しかし、「ポストオリパラ」のTOKYOのイメージは不透明だ。経済大国でも政治大国でも、ましてや軍事大国でもない日本の顔「TOKYO」はどんな未来に向かおうとしているのだろうか。TOKYOを斬新な切り口から展望しようというのが、本特集のねらいである。

### ○特集論文

竹中平蔵「第4次産業革命と『スーパーシティ』」

岡田智博「『創造性』の獲得をめぐる世界規模の都市間競争」

杉山知之「世界オンリーワン都市への道」

吉岡（小林）徹／丸山裕貴／平井祐理／渡部俊也「『本郷バレー』はなぜ生まれたか：大学発ベンチャー集積の理由」

米倉誠一郎／和多利浩一／和多利恵津子「機能としての脱オリンピック：創発都市と『パビリオン・トウキョウ2020』」

木下斉「東京変革に必要な『外圧』としての地方戦略」

### ○特別寄稿

野中郁次郎「ヒューマナイズ・ストラテジー：人間中心の物語りアプローチ」

### ○連載

人羅俊実 インタビュアー：青島矢一／藤原雅俊

「産業変革の起業家たち（2）：京大発ベンチャーが仕掛ける次世代半導体材料のイノベーション」

鈴木智子「全員経営のブランドマネジメント（5）：全員経営のブランドマネジメントの実践」

江藤学／鷲田祐一「日本発の国際標準化 戦いの現場から（9）：大型インバーター：認証システムの構築支援」

### ○ビジネス・ケース

松井剛「Francfranc：雑貨と家具を通じたインテリアの提案」

遠藤貴宏「新中野工業：酒造業界へのプラットフォーム構築」

### ○第19回 ポーター賞 大藺恵美「ポーター賞受賞企業・事業に学ぶ」

### ○マネジメント・フォーラム / インタビュアー 米倉誠一郎

隈研吾（隈研吾建築都市設計事務所 主宰）

「オリンピック後の東京は可能性に満ちている」

## 2. ワーキングペーパー——2019年度

イノベーション研究センターでは、個人または共同研究の過程で明らかになった最新の成果をワーキングペーパーとしてタイムリーに発表している（[http://pubs.iir.hit-u.ac.jp/ja/pdfs/index?did\[\]=2&cid\[\]=6&cid\[\]=7&s=dd&ppc=20](http://pubs.iir.hit-u.ac.jp/ja/pdfs/index?did[]=2&cid[]=6&cid[]=7&s=dd&ppc=20)）。

- |          |                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| WP#19-24 | 鳴原盛之・生稲史彦・金東勲・福田一史・松井彩子・清水洋「中本博通インタビュー前半：データイーストのゲーム開発の歴史」2019年9月                                                         |
| WP#19-25 | 鳴原盛之・生稲史彦・金東勲・福田一史・松井彩子・清水洋「中本博通インタビュー後半：データイースト在職時の証言」2019年9月                                                            |
| WP#19-26 | 生稲史彦・金東勲・鳴原盛之・福田一史・清水洋「西村吉雄インタビュー：ジャーナリズムの視点から見た、日本のエレクトロニクス産業のゲームとの関わり」2019年10月                                          |
| WP#19-27 | 鳴原盛之・井上明人・金東勲・福田一史・松井彩子・清水洋「内藤時浩インタビュー前半：ティーアンドイーソフトにおけるゲーム開発の証言」2019年11月                                                 |
| WP#19-28 | 鳴原盛之・井上明人・金東勲・福田一史・松井彩子・清水洋「内藤時浩インタビュー後半：ティーアンドイーソフトにおけるゲーム開発の証言」2019年11月                                                 |
| WP#19-29 | 生稲史彦・金東勲・鳴原盛之・松井彩子・清水洋「呉英二インタビュー前半：呉ソフトウェア工場の設立とゲーム開発についての証言」2019年12月                                                     |
| WP#19-30 | 生稲史彦・金東勲・鳴原盛之・松井彩子・清水洋「呉英二インタビュー後半：呉ソフトウェア工場におけるゲーム開発についての証言」2019年12月                                                     |
| WP#19-31 | Megumi Kimura, “Inertia of Society : When Schumpeter Met Weber in the Cyberspace of the Network Enterprise” November 2019 |
| WP#19-32 | 鳴原盛之・生稲史彦・福田一史・清水洋「高井一美インタビュー：アーケードゲームのオペレーション、およびレンタル業務などについての証言」2019年12月                                                |



|          |                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| WP#20-01 | 井上明人・生稲史彦・金東勲・嶋原盛之・福田一史・松井彩子・清水洋<br>「石山隼行インタビュー前半：アスキー在籍時の業務内容と、MMO ゲーム黎明期の開発・運営に関する証言」2020年1月 |
| WP#20-02 | 井上明人・生稲史彦・金東勲・嶋原盛之・福田一史・松井彩子・清水洋<br>「石山隼行インタビュー後半：アスキー在籍時の業務内容と、MMO ゲーム黎明期の開発・運営に関する証言」2020年1月 |
| WP#20-03 | 嶋原盛之・金東勲・清水洋「吉井正晴インタビュー前半：セガおよびゲーム業界黎明期のゲーム開発、業界事情についての証言」2020年2月                              |
| WP#20-04 | 嶋原盛之・金東勲・清水洋「吉井正晴インタビュー後半：セガおよびゲーム業界黎明期のゲーム開発、業界事情についての証言」2020年2月                              |
| WP#20-05 | 嶋原盛之・生稲史彦・清水洋「吉井正晴インタビュー第2回前半：セガおよびセガ・オブ・アメリカにおけるゲーム開発・販売業務についての証言」2020年2月                     |
| WP#20-06 | 嶋原盛之・生稲史彦・清水洋「吉井正晴インタビュー第2回後半：セガおよびセガ・オブ・アメリカにおけるゲーム開発・販売業務についての証言」2020年2月                     |
| WP#20-07 | 二階堂行宣・坪山雄樹「嵐信彦オーラル・ヒストリー」2020年3月                                                               |
| WP#20-08 | 二階堂行宣・坪山雄樹「井坂豊光オーラル・ヒストリー」2020年3月                                                              |

### 3. ケーススタディー——2019年度

諸企業に関する最新の調査成果の外部報告を、ケーススタディとして適宜発行している  
([http://pubs.iir.hit-u.ac.jp/ja/pdfs/index?did\[\]=3&cid\[\]=8&s=dd&ppc=20](http://pubs.iir.hit-u.ac.jp/ja/pdfs/index?did[]=3&cid[]=8&s=dd&ppc=20))。

CASE#20-01 竹田太樹・木村めぐみ・延岡健太郎「マツダにおけるディーゼル車の復活」  
2020年3月





The new combinations appear discontinuously, then  
the phenomenon characterising development emerges.

Joseph A. Schumpeter  
*The Theory of Economic Development*

編集・発行 一橋大学イノベーション研究センター  
〒186-8603  
東京都国立市中2-1  
TEL 042-580-8411 (代表)  
FAX 042-580-8410  
<http://www.iir.hit-u.ac.jp>



一橋大学  
イノベーション研究センター

Hitotsubashi University  
Institute of Innovation Research